



ÁTLÁTHATÓSÁG ÁTLÁTHATÓSÁG A BESZERZÉSBEN – ORSZÁGHATÁROKON TÚL

ALAPHELYZET

A vállalati fúziók révén a regionális és országhatárok közötti átjárhatóság fokozódott, ugyanakkor a kockázat is nőtt. A korábban megszokott merev beszállítói kapcsolatok dinamikus ellátási hálózatokká alakultak át. Ahhoz, hogy ezt bárki is átláthassa, a változások célzott és folyamatos követésére van szükség. A szállítási hálózat egészét szükséges áttekinteni.

Végül is, mennyire átláthatóak a szállítási hálózatok az értéklánc egyes szakaszaiban, és milyen információk állnak rendelkezésre a hálózatban a közvetlen és közvetett beszállítókról? Amint a beszállítók vagy a termékek egyértelmű azonosítása nyelvi és rendszerszintű akadályokba ütközik, ezeknek a szükségleteknek az adminisztrálása nehézkessé válik, a felelősség átalakul kockázattá.

A Lingemann átvállalja a nemzetközi beszerzések nyomán követését.

LINGEMANN-ESETTANULMÁNY

Ügyfelünk, a mobilitás biztonságának globális piacvezetője részére elengedhetetlen az országhatárokon átívelő költségek összehasonlítása.

A termelés szempontjából releváns és/vagy stratégiai fontos szállítókra gyakran csak az üzleti kapcsolat értékének köszönhetően vagy a termelés leállításának növekvő kockázata miatt fordítanak megfelelő figyelmet. Ezzel szemben az áruk vagy a közvetett szolgáltatások szállítói kevésbé kerülnek

a figyelem középpontjába, gyakran a kockázatkezelés során sem fordítanak rájuk kellő figyelmet. Pontosan az átláthatóságnak ez a hiánya okozhatja a költséghelyek és a költségtípusok telephelyek közötti összehasonlíthatóságának nehézkességét. Emiatt nem valósul meg a hatékony költségvetéstervezés, amelynek ugyancsak ésszerűen kellene viszonyulnia olyan tényezőkhöz, mint a termelési mennyiség, az alkalmazottak száma stb. Kétség esetén minden telephely maga készíti el a költségtervet, melyhez az előző év adatait veszi alapul.

MEGVALÓSÍTÁS

Miután a 2008-ban alapított aradi (romániai) leányvállalatunk, a Lingemann Beschaffungssysteme S.R.L. 2010-ben létrehozta ügyfélkapcsolati részlegét, a beszerzések aránya is folyamatos növekedésnek indulhatott. Első lépésként, 2013-ban az üzemi telephelyen belső áruelosztás céljából felépült egy raktár, 8 munkatárssal. A következő lépés az ügyfél németországi anyavállalata és a Lingemann GmbH közötti üzleti kapcsolat megteremtése volt. Az ezt követő években kiépültek a lengyelországi üzleti kapcsolatok, és elkezdődött a terjeszkedés Magyarország és a Cseh Köztársaság felé. Utóbbi két helyszínen a Lingemann új országos anyavállalatokat alapított. Valamennyi korábbi tevékenység deklarált célja az volt, hogy mindössze néhány beszállítóra korlátozva létrehozzuk a közvetett beszerzésre irányuló beszerzési tevékenységek egész Európát átfogó

**„ A LINGEMANN
EURÓPA-SZERTE
TÖBB MINT 17 000
KÜLÖNFÉLE TERMÉKET
ÉS ÁTLAGOSAN 3000
RENDELÉSI TÉTELT
DOLGOZ FEL HAVONTA -
ÉS MINDEZ TELJESEN
ÁTLÁTHATÓ. ”**

összehangolását, és teljes egészében átláthatóvá tegyük a beszerzési folyamatokat.

A beszerzési tevékenységek széles skáláját átfogó, cégcsoporton belüli, hatékony és határokon átvéelő ellenőrzésének megvalósítása ambiciózus feladat volt. Az egymással nem kommunikáló árukezelési rendszerek, a különböző nyelvek és pénznemek, a különböző jogrendszerek, valamint a heterogén kultúrák és szokások összehangolása hatalmas kihívást jelentettek minden érintett számára.

MŰKÖDÉS ÉS FOLYAMATOS OPTIMALIZÁLÁS

A rendszerszolgáltató igénybevételéhez elengedhetetlen volt, hogy ezek a szállítók megfelelő szakmai tudással rendelkezzenek, informatív jelentéseket tudjanak bemutatni, és szükség esetén hajlandóak legyenek befektetni. Ügyfelünk havi jelentéseket kap, amelyekben az aktuális helyzetről, továbbá a célértékhez való viszonyulásról is tájékoztatjuk őt. A központi ellenőrzési eszköz (Controlling Tool) az európai központ nemzeti nyelvén vagy angol nyelven készül, ez pedig azt jelenti, hogy a nyelvi korlátok elhanyagolhatóak. Ezen túlmenően megvalósul a beszerzési folyamatok helyszíni támogatása is, az adott ország hivatalos nyelvén. Itt elengedhetetlen a megfelelő helyi beszállítói bázis megléte.

A jövőben következetes szabványosításra kell törekednünk.

MÉRHETŐ SIKER

A Lingemann Európa-szerte több mint 17 000 különféle terméket és átlagosan 3000 rendelési tételt dolgoz fel havonta - és mindez teljesen átlátható.

Fontos megjegyeznünk, hogy a határokon átvéelő beszerzési és ellátási stratégia végrehajtása hosszú távú stratégiai megközelítést igényel. A rövid távú sikerek aligha igazolhatják a kezdetben tett erőfeszítéseket. Ezzel szemben azonban közép- és hosszútávon óriási a megtakarítási lehetőség.

A Lingemann-nal való együttműködés révén ügyfelünknek számos akadályt sikerült leküzdenie és jelentős költségcsökkentést ért el.

KAPCSOLAT

Érdekl, hogy milyen támogatást tudunk nyújtani az Ön vállalkozásához? Vegye fel velünk a kapcsolatot egy nem kötelező erejű konzultációért, szívesen adunk tanácsot!

a.constantin@lingemann.hu
www.lingemann.hu

LINGEMANN HUNGARY KFT, Zsigmondy Vilmos utca 36/A 3527 Miskolc
Tel. +36 306 125352

**LINGE
MANN**[®]
YOUR INTEGRATED SUPPLIER